



L'adn des meilleurs groupes familiaux parcours de l'entrepreneur et pérennisation de l'organisation

Gérard Biolley

 **Télécharger**

 **Lire En Ligne**

**L'adn des meilleurs groupes familiaux parcours de l'entrepreneur et
pérennisation de l'organisation** Gérard Biolley

 [Telecharger L'adn des meilleurs groupes familiaux parcours de ...pdf](#)

 [Lire en Ligne L'adn des meilleurs groupes familiaux parcours d ...pdf](#)

L'adn des meilleurs groupes familiaux parcours de l'entrepreneur et pérennisation de l'organisation

Gérard Biolley

L'adn des meilleurs groupes familiaux parcours de l'entrepreneur et pérennisation de l'organisation
Gérard Biolley

Téléchargez et lisez en ligne L'adn des meilleurs groupes familiaux parcours de l'entrepreneur et pérennisation de l'organisation Gérard Biolley

486 pages

Extrait

Extrait de l'introduction

Des groupes en quête de reconnaissance

Dans la plupart des pays, les meilleurs groupes familiaux affichent depuis bien longtemps des réussites éclatantes en termes de développement et de rentabilité, tout en jouant un rôle socio-économique majeur pour la croissance et la création d'emplois. Longtemps ignorés, ces groupes représentent un modèle d'efficacité qui gagnerait à être davantage divulgué et promu.

Les entreprises familiales les plus souvent citées en exemple se caractérisent par leur exceptionnel dynamisme en matière de projets innovants et de vitesse de développement, de création d'emplois et de génération de valeur ; ces performances constituent pour les pays auxquels elles appartiennent la principale source de croissance macroéconomique, de compétitivité et d'équilibre des balances commerciales ; elles soulèvent également différentes interrogations :

Pourquoi l'essentiel de la dynamique socio-économique des nations est-il porté par une minorité de groupes familiaux ?

L'aptitude à la croissance et la longévité souvent stupéfiante de ces groupes sont-elles dues à la qualité des méthodes et des organisations qu'ils mettent en oeuvre ? Au talent de leurs équipes dirigeantes ? Ou bien résultent-elles d'un ensemble de caractéristiques inhérentes à leur identité et à leur culture familiales qui constituerait en quelque sorte leur ADN ? Quels sont parallèlement les freins qui limitent leurs potentialités et peut-on les lever ? Pourquoi ces groupes sont-ils mal aimés des pouvoirs publics et de l'opinion en France ?

Il s'agit en définitive de préciser les principales dimensions des modèles très performants que constituent les meilleures affaires familiales afin de le faire mieux connaître et reconnaître et, si possible, de le promouvoir en s'adressant à trois publics :

- les entrepreneurs et les managers soucieux d'améliorer leurs résultats dans la durée, ainsi que les cadres et les collaborateurs désireux de mieux comprendre les transformations du contexte dans lequel ils agissent et souhaitant participer plus efficacement aux processus de décisions auxquels ils sont de plus en plus largement associés ;
- les différents prestataires associés au destin de groupes familiaux moyens et grands (banquiers, financiers et conseils) ainsi que les étudiants qui se préparent à entrer dans la vie active et qui souhaitent mieux connaître les réalités des entreprises familiales ;
- enfin, les responsables politiques et administratifs désireux de développer l'emploi dans les territoires placés sous leur juridiction, afin d'augmenter la création de richesse et donc l'assiette de la fiscalité tout en diminuant le coût des politiques d'aide sociale aux personnes en difficulté.

Pour permettre au lecteur de se familiariser avec les groupes familiaux et d'identifier les conditions de leur succès, les développements qui suivent situent tout d'abord la place des structures familiales dans l'univers des entreprises, puis précisent les traits essentiels du modèle caractérisant les plus dynamiques d'entre elles et exposent enfin les principales évolutions qui interviennent au fil de leur développement. Présentation de l'éditeur

Une véritable fresque, très documentée, sur les deux facteurs clefs du succès des groupes familiaux : le parcours de l'entrepreneur et la mise en place d'une gouvernance pérenne

Les professeurs d'HEC écrivent sur...
L'ADN des meilleurs groupes familiaux

Parcours de l'entrepreneur et pérennisation de l'organisation

Cet ouvrage original relate, avec de nombreux exemples à l'appui, le parcours des entreprises familiales qui choisissent de sortir de la masse des très petites entreprises et des PME et qui obtiennent des réussites plus ou moins spectaculaires en menant successivement à bien deux grandes étapes de développement, d'abord dans le cadre d'un parcours personnel et, ensuite, de plus en plus communautaire. Selon les cas, ces entreprises effectuent tout le parcours ou seulement une partie de celui-ci.

La première partie de l'ouvrage décrit le parcours de l'entrepreneur - seul ou entouré d'une toute petite équipe - en montrant d'abord comment il travaille à la qualité du projet initial, puis maîtrise une croissance forte, rentable et durable et, enfin, assure la pérennité de la direction et du contrôle de l'entreprise. Cette partie s'achève par la prise en compte des trois mutations récentes souvent mal intégrées par les entrepreneurs familiaux et dont il est cependant capital qu'ils les abordent désormais de front : numérique, mondialisation et développement durable.

La seconde partie montre comment l'entreprise doit désormais développer progressivement un caractère communautaire qui requiert une organisation et des modes de fonctionnement assurant tout à la fois :

- ° la responsabilisation de managers plus nombreux et jouissant de plus larges délégations
- ° la cohésion d'un actionnariat durablement engagé
- ° l'harmonisation des rôles et des relations de ces managers et de ces actionnaires, dans le cadre d'une gouvernance duale et équilibrée.

Cet ouvrage s'adresse plus particulièrement aux dirigeants et administrateurs d'entreprise.

Gérard Biolley, spécialiste de stratégie et de gouvernance, a été associé sur plusieurs décennies aux transformations d'une cinquantaine de groupes français et européens, familiaux pour la plupart, observant ainsi la diversité des parcours et les principaux ingrédients des plus belles réussites. Chargé d'enseignement à HEC, il a dirigé pendant 10 ans le CRC (Centre d'Études et de Recherches des Chefs d'Entreprises) et co-fondé l'APM (Association pour le Progrès du Management). Biographie de l'auteur

Gérard Biolley, spécialiste de stratégie et de gouvernance, a été associé sur plusieurs décennies aux transformations d'une cinquantaine de groupes français et européens, familiaux pour la plupart, observant ainsi la diversité des parcours et les principaux ingrédients des plus belles réussites. Chargé d'enseignement à HEC, il a dirigé pendant 10 ans le CRC (Centre d'Études et de Recherches des Chefs d'Entreprises) et co-fondé l'APM (Association pour le Progrès du Management).

Download and Read Online L'adn des meilleurs groupes familiaux parcours de l'entrepreneur et pérennisation de l'organisation Gérard Biolley #6GD14FLUIA8

Lire L'adn des meilleurs groupes familiaux parcours de l'entrepreneur et pérennisation de l'organisation par Gérard Biolley pour ebook en ligneL'adn des meilleurs groupes familiaux parcours de l'entrepreneur et pérennisation de l'organisation par Gérard Biolley Téléchargement gratuit de PDF, livres audio, livres à lire, bons livres à lire, livres bon marché, bons livres, livres en ligne, livres en ligne, revues de livres epub, lecture de livres en ligne, livres à lire en ligne, bibliothèque en ligne, bons livres à lire, PDF Les meilleurs livres à lire, les meilleurs livres pour lire les livres L'adn des meilleurs groupes familiaux parcours de l'entrepreneur et pérennisation de l'organisation par Gérard Biolley à lire en ligne.Online L'adn des meilleurs groupes familiaux parcours de l'entrepreneur et pérennisation de l'organisation par Gérard Biolley ebook Téléchargement PDFL'adn des meilleurs groupes familiaux parcours de l'entrepreneur et pérennisation de l'organisation par Gérard Biolley DocL'adn des meilleurs groupes familiaux parcours de l'entrepreneur et pérennisation de l'organisation par Gérard Biolley MobipocketL'adn des meilleurs groupes familiaux parcours de l'entrepreneur et pérennisation de l'organisation par Gérard Biolley Epub

6GD14FLUIA86GD14FLUIA86GD14FLUIA8